

+

+

VP-reference:

Antal stemmer:

### Bestilling af adgangskort (sæt kryds):

Novo Nordisk A/S' ordinære generalforsamling afholdes onsdag den 7. marts 2007 kl. 16.30 i Copenhagen Congress Center, Bella Center, Center Boulevard 5, 2300 København S.

- Jeg anmoder hermed om at få tilsendt et adgangskort til selskabets ordinære generalforsamling.
- Jeg anmoder samtidig om at få tilsendt et adgangskort til en rådgiver.

Jeg erklærer at være ejer af aktier i Novo Nordisk A/S med det ovenfor angivne antal stemmer.  
Jeg er opmærksom på, at Novo Nordisk A/S ikke er ansvarlig for eventuelle forsinkelser hos postvæsenet.

| | | | | 2 | 0 | 0 | 7 |  
Dato

\_\_\_\_\_  
Underskrift

Hvis De ønsker at give fuldmagt, bedes De udfylde blanketten på bagsiden og huske at datere og underskrive denne særskilt.

+

Blanketten skal være Værdipapircentralen A/S i hænde senest **fredag den 2. marts 2007, kl. 16.00** enten på fax nr. 43 58 88 67 eller ved at returnere blanketten i vedlagte svarkuvert.  
Adgangskort kan tillige bestilles på: [www.vp.dk/GF](http://www.vp.dk/GF)

+

# Fuldmagt

til brug ved Novo Nordisk A/S' ordinære generalforsamling onsdag den 7. marts 2007.

VP-reference:

Antal stemmer:

Undertegnede giver hermed fuldmagt til på mine/vore vegne at give møde på den indkaldte ordinære generalforsamling i selskabet onsdag den 7. marts 2007 og til at afgive stemmer i henhold til min/vores beholdning af aktier i selskabet, således:

## Generel fuldmagt til:

### Sæt kryds

Bestyrelsen for Novo Nordisk A/S  
eller

Anden person: \_\_\_\_\_  
Oplys befuldmægtigedes navn og adresse (benyt venligst blokbogstaver)

eller

## Fuldmagt med instruks til bestyrelsen for Novo Nordisk A/S

(Sæt venligst kryds i nedenstående rubrikker for at angive, hvorledes De ønsker Deres stemmer afgivet på generalforsamlingen. I det omfang De ikke har afgivet en instruktion ved afkrydsning, vil Deres fuldmagt blive anvendt til at stemme eller undlade at stemme efter bestyrelsens frie skøn. Fuldmagten vil kun blive anvendt, såfremt der foretages afstemning.)

Dagsordenspunkt	FOR	UNDLAD	IMOD
2. Fremlæggelse og godkendelse af selskabets reviderede Årsrapport 2006, herunder godkendelse af honorar til bestyrelsen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte Årsrapport 2006 .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Valg af medlemmer til bestyrelsen			
Sten Scheibye .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Göran A. Ando .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kurt Briner .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Henrik Gürtler .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Niels Jacobsen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kurt Anker Nielsen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jørgen Wedel .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5. Valg af revisor			
Bestyrelsen foreslår genvalg af PricewaterhouseCoopers .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6. Forslag fra bestyrelsen			
Nedsættelse af selskabets B-aktiekapital fra kr. 566.432.800 til kr. 539.472.800 med 13.480.000 B-aktier a kr. 2 fra selskabets beholdning af egne B-aktier til en nominal værdi af kr. 26.960.000, svarende til 4% af den samlede aktiekapital. Selskabets aktiekapital vil herefter udgøre kr. 646.960.000, fordelt på en A-aktiekapital på kr. 107.487.200 og en B-aktiekapital på kr. 539.472.800 .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7. Forslag fra bestyrelsen			
Bemyndigelse til bestyrelsen til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne aktier inden for 10% af aktiekapitalen og til den på erhvervelsestidspunktet gældende børskurs med en afvigelse på op til 10%, jf. aktieselskabslovens § 48 .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

2 | 0 | 0 | 7 |

Dato

Underskrift

Den daterede og underskrevne blanket skal være Værdipapircentralen A/S i hænde senest **fredag den 2. marts 2007, kl. 16.00** enten på fax nr. 43 58 88 67 eller ved at returnere blanketten i vedlagte svarkuvert.